



Laïla Yassine
Gustave Roussy, infirmière de
coordination, unité d'expertise
palliative et équipe mobile
d'accompagnement et de soins
palliatifs, 114, rue Édouard Vaillant,
94800 Villejuif, France
<laila.yassine@gustaveroussy.fr>

Nursing Now

Résumé

Cet article rapporte la présentation du projet *Nursing Now* francophone faite lors de la 3^e Journée nationale de l'infirmier(e) en pratique avancée (JNIPA) par Christophe Debout et François Barrière. Il décrit l'état des lieux de la profession infirmière ayant mené à la création de ce programme, ses objectifs et les actions mises en œuvre qui en découlent en France et dans le monde.

Mots clés : leadership, développement des soins infirmiers, objectifs de santé, OMS.

La 3^e Journée nationale de l'infirmier(e) en pratique avancée (JNIPA) organisée par l'Association nationale française des infirmières, infirmiers et étudiants (ANFIIDE) s'est tenue à Paris le 6 décembre 2019.

La diversité des participants accueillis lors de cet événement a permis d'échanger avec les différents acteurs concernés en France et à l'international autour des évolutions de la pratique avancée infirmière (PAI).

Les intervenants ont abordé des thèmes divers tels que la construction de la formation universitaire, la filière complète jusqu'au doctorat en sciences infirmières, l'importance de la publication pour les IPA, la présentation d'un protocole d'organisation, la présentation de l'Association nationale française des infirmier(e)s en pratique avancée (ANFIPA), la PAI parmi les solutions pour relever les défis de santé mondiaux, le projet *Nursing Now*¹, ainsi que les retours d'expériences de premiers IPA diplômés en 2019.

Monsieur Christophe Debout, infirmier anesthésiste diplômé d'État, cadre de santé sapeur-pompier, *Philosophiae Doctor*, responsable pédagogique de l'Institut de formation inter-hospitalier

Théodore Simon, chaire santé Science Po/Institut droit et santé unité mixte de recherche Institut national de la santé et de la recherche médicale (INSERM) 1145, et monsieur François Barrière, représentant ANFIIDE pour l'*European Federation of Nurses* (EFN) nous ont présenté le projet *Nursing Now* francophone.

Les origines

Ce programme d'ambition internationale est né après que l'Organisation mondiale de la santé (OMS) a proclamé l'année 2020 « *année internationale des infirmier(e)s et des sages-femmes* ».



2020
ANNÉE INTERNATIONALE
DES SAGES-FEMMES ET
DU PERSONNEL INFIRMIER

Le programme *Nursing Now* créé par l'OMS et le Conseil international infirmier (CII) est décliné en France par l'ANFIIDE et dans les pays européens francophone comme la Suisse, le Luxembourg et la Belgique par l'EFN.

Tirés à part : L. Yassine

Constats locaux et internationaux

Christophe Debout a débuté son intervention en nous interpellant avec plusieurs questions sur la pratique infirmière en France : comment utiliser de façon optimale les compétences et expertises infirmières ? Quelle est l'influence infirmière dans la prise de décision ? Les infirmières sont-elles soumises à des injonctions paradoxales ? Ces interrogations amènent à constater la conjoncture dans laquelle nous sommes en France.

Il a également énoncé la situation de la profession au niveau mondial, à savoir que les infirmier(e)s correspondent à la profession soignante la plus représentée et la plus diversifiée, avec un niveau de compétences en constante amélioration et des recherches productives, tout en étant la profession la plus proche des patients.

Il a cependant aussi noté que « *les environnements de pratique sont de moins en moins favorables, les compétences infirmières sous-utilisées, les injonctions paradoxales multiples et les infirmier(e)s peu associé(e)s aux décisions relatives à la santé. Ce qui a pour conséquences d'augmenter les risques psychosociaux, les turnovers importants et le manque d'attractivité de la profession* ».

Ces observations ont été mises en évidence dans différentes publications citées, comme le rapport triple impact du groupe parlementaire multipartite sur la santé mondiale [1], qui démontre que « *l'autonomisation des infirmier(e)s a des effets positifs sur la santé au niveau mondial, contribue à l'égalité entre les sexes, les femmes étant toujours largement majoritaires parmi les infirmier(e)s, ainsi qu'au renforcement des économies* ».

M. Debout a également mentionné un autre rapport d'une éminente infirmière chercheuse, Linda Aiken, sur la contribution infirmière [2] qui met en évidence l'importance des effectifs et de la qualification des infirmier(e)s pour les résultats de soins et dénonce la tendance à penser en termes de coût induit par les effectifs infirmiers et non en termes d'investissement pour la santé de la population. Il souligne que « *les objectifs de l'OMS ne seront jamais atteints si on ne s'adosse pas aux effectifs infirmiers* ».

Objectifs et actions

Pour l'OMS, le rôle des infirmier(e)s est incontournable dans l'atteinte des objectifs de développement durable : « *le développement des soins infirmiers a pour finalité d'améliorer la santé de la population au niveau mondial ; cet objectif final ne peut être atteint que si on rehausse le statut et le profil des infirmier(e)s dans le monde, quel que soit leurs domaines d'interventions* ». Étendre la notion de couverture maladie universelle, qui est un droit humain, est un axe important dans lequel les gouvernements doivent investir en développant les soins infirmiers, en permettant aux infirmier(e)s d'utiliser tout leur potentiel et de participer aux prises de décision en matière de politique de santé.

Pour cela le programme *Nursing Now* décline cinq objectifs opérationnels² :

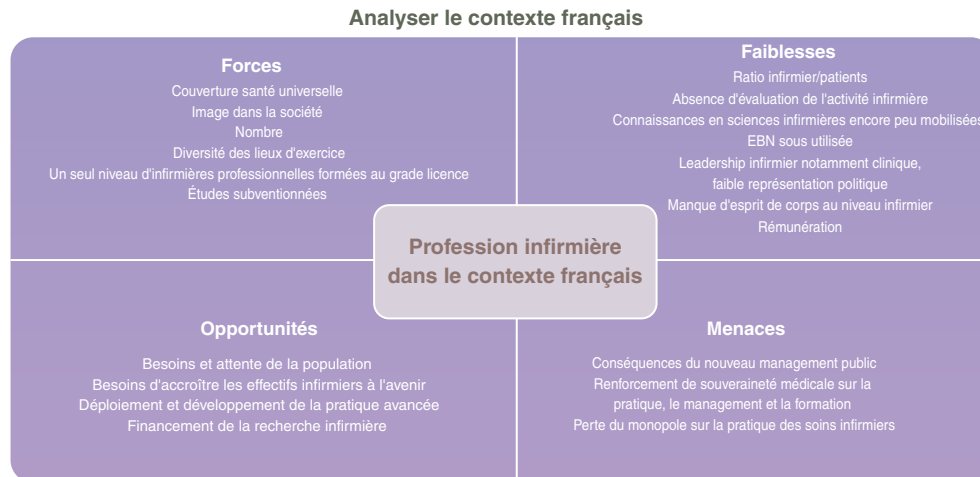
- « *veiller à ce que les infirmier(e)s aient une voix plus importante dans l'élaboration des politiques de santé ;*
- *encourager un investissement dans la main-d'œuvre infirmière : formation, développement professionnel et conditions d'emploi ;*
- *œuvrer pour plus d'infirmier(e)s à des postes de direction ;*
- *encourager la recherche qui aide à déterminer où les infirmier(e)s peuvent avoir le plus grand impact ;*
- *partager et diffuser des exemples de pratiques infirmières efficaces et innovantes.* »

Christophe Debout le résume ainsi : « *redonner du pouvoir aux infirmier(e)s pour qu'elles/ils puissent utiliser leurs connaissances, les capacités et les compétences qu'elles/ils ont développées, et surtout utiliser leur expertise au sein de l'équipe pluriprofessionnelle pour faire avancer les choses dans le domaine de la santé* ».

Cela amène à la mise en œuvre d'actions de portée internationale telles que :

- le challenge *Nightingale*, consistant à former au leadership les jeunes infirmier(e)s pour leur permettre d'agir à la table des décisions ;
- la Journée internationale des infirmier(e)s (JII) qui aura lieu de 12 mai ;
- la création d'une multitude de groupes nationaux et régionaux au sein de l'ANFIIDE ;

² <https://www.nursingnow.org/nursing-now-programmes/>



- profiter de cette impulsion internationale pour parler des infirmier(e)s dans des lieux où habituellement on n'en parle pas afin de « *sortir de l'invisibilité* » ;

- analyser le contexte français : les forces et les faiblesses, les opportunités et les menaces afin de définir les priorités.

Les priorités identifiées sont de « *développer le leadership infirmier et d'actualiser l'image des infirmier(e)s dans la société* ». Il faut travailler sur le leadership infirmier à plusieurs niveaux :

- clinique, managérial et au sein des organisations professionnelles ;
- en relevant le défi *Nightingale* ;
- en réfléchissant à la formation initiale des infirmier(e)s pour les y sensibiliser ainsi que dans les domaines des spécialités (infirmier(e) anesthésiste diplômé(e) d'État [IADE], infirmier(e) de bloc opératoire diplômé(e) d'État [IBODE], infirmier(e) diplômé(e) d'État [IDE] puéricultrice...).

Il faut également collaborer avec l'Ordre national des infirmier(e)s (ONI) sur des projets en partenariat afin que les données envoyées par le ministère de la Santé à l'OMS, pour établir le rapport sur l'état des soins infirmiers dans le monde [3], soient les bonnes. Il faut également sensibiliser et informer sur ce programme *Nursing Now* en 2020.

François Barrière a ensuite présenté les objectifs opérationnels du projet *Nursing Now* en Europe. Ces derniers consistent à créer un groupe international avec l'appui des organisations précédemment citées, dont la rencontre de

l'ensemble des intermédiaires est prévue en octobre 2020 à Strasbourg.

Ce groupe se composera de 20 infirmier(e)s ou étudiants infirmiers francophones qui peuvent candidater sur les sites partenaires de l'ANFIIDE et de la Fédération nationale des étudiants en soins infirmiers (FNESI). Ils lanceront et porteront la vision d'avenir de la profession infirmière en montrant ce que les infirmier(e)s savent et peuvent faire pour améliorer la santé de la population, en insistant sur leur potentiel dans leurs environnements, en travaillant sur des conditions de pratique plus favorables, en redonnant du pouvoir d'agir aux infirmier(e)s au sein des équipes pluriprofessionnelles et en sortant des injonctions paradoxales.

■ Conclusion

Le programme *Nursing Now* est une opportunité mondiale d'encourager les jeunes infirmier(e)s à se positionner en tant que leader, une possibilité pour toute la profession, si hétérogène soit-elle, de s'unir dans le but de démontrer l'impact économique et sanitaire des soins infirmiers dans les systèmes de santé, d'impulser les changements indispensables à nos environnements de travail et d'encourager un meilleur emploi des ressources infirmières, dont les besoins grandiront avec ceux de la santé de la population.

Compte rendu de **congrès**

Liens d'intérêts : membre de l'Association française des infirmières en cancérologie.

■ **Références**

1. All-Party Parliamentary Group on Global Health. *Triple Impact – how developing nursing will improve health, promote*

gender equality and support economic growth; London: World Health Organization, 2016.

2. Aiken LH, Sloane DM, Bruyneel L, Van den Heede K, Sermeus W. RN4CAST Consortium. Nurses' reports of working conditions and hospital quality of care in 12 countries in Europe. *Int J Nurs Stud* 2013 ; 50(2) : 143-53.

3. World Health Organization. *The state of the world's nursing report. The state of the World's midwifery 2020 report*. WHO. https://www.who.int/hrh/nursing_midwifery/state-of-the-worlds-nursing-and-midwifery-2020-get-engaged.pdf.

3rd Edition

the IFODS
on behalf of Cours St Paul

International and French Oncology Days
Les Journées Franco-Internationales d'Oncologie

www.ifods.com

Focus on Consensus and Guidelines for a better Practice

SAVE THE DATE

9-11 JUNE 2020
RIVE MONTPARNASSE
44 bd de Vaugirard - 75015 Paris

President:
Jean-Philippe SPANO - MD, PhD
Paris, France

Comité d'organisation :
David Azria, Fabrice Barlesi, Jean-Yves Blay, Anne Cherrasse,
Rosine Guimbaud, Nicolas Girard, Joseph Gligorov,
Aurélien Gobert, Nathalie Laouti-Savinaud, Thierry Lebret,
Philippe Maingon, Jean-Philippe Metges,
Françoise Mornex, Hervé Naman, Muriel Paul,
Frédérique Penault-Llorca, Edith Perez, Pascal Pujol,
Isabelle Ray-Coquard, Manuel Rodrigues,
Jean-Jacques Zambrowski

International Medical Events
19-21 rue Saint Denis - 92100 Boulogne-Billancourt
Tel. : 00 33 (0)1 41 04 04 04 Fax : 00 33 (0) 1 41 04 04 11